

# SOMMARIO

ottobre/novembre 2024

- 3** **Le condizioni per la competitività**  
di Chiara Lupi  
EDITORIALE
- 6** **Qualità, tecnologia e cultura aziendale**  
**Le etichette tessute di padre in figlio**  
di Dario Colombo  
INTERVISTA DI COPERTINA
- 11** **Aziende medie e grandi risultati**  
**Il Made in Italy è nelle loro mani**  
di Nicola Costantino  
SCENARI MACROECONOMICI
- 13** **Come evolve la gestione strategica nell'era della rivoluzione digitale**  
di Alberto Bubbio  
STRATEGIA AZIENDALE
- 18** **Aziende efficienti e sostenibili con la pianificazione strategica**  
Intervista a Mauro Bertoletti di Board Italia  
di Dario Colombo  
PROCESSI DECISIONALI
- 22** **L'Intelligenza Artificiale per la Manifattura migliora l'efficienza e la competitività**  
Intervista ad Andrea Testarmata di Avanaide  
di Dario Colombo  
NUOVE TECNOLOGIE
- 26** **L'AI Generativa fa la differenza per efficientare tutti i processi**  
Intervista a Marco Sorba, di Hermes Reply  
di Dario Colombo  
AI GENERATIVA
- 30** **L'Alimentare alla ricerca dell'ERP sicuro e flessibile**  
di Alessia Stucchi  
TAVOLA ROTONDA
- 36** **Estrarre conoscenza aziendale da processi non standardizzati**  
di Aurora Rimini, Chiara Colucci, Vito Del Vecchio e Francesco Otello Buccoliero  
DIGITALIZZAZIONE
- 44** **È iniziata l'era del multicloud**  
**Un'occasione per le PMI italiane**  
a cura della Redazione  
CLOUD
- 47** **La digitalizzazione è un gioco**  
**Formarsi per il cambiamento**  
Intervista a Clara Magnano di Rittal  
di Dario Colombo  
FORMAZIONE
- 50** **Advanced Analytics, c'è ancora (tanta) strada da fare per la cultura del dato**  
Intervista a Mirko Menecali di Sinfo One  
di Alessia Stucchi  
BUSINESS INTELLIGENCE
- 53** **Dall'on premise al cloud**  
**Il salto evolutivo di Arper**  
a cura della Redazione  
CHANGE MANAGEMENT
- 56** **Manutenzione, riparazione e operazioni più efficaci con gli strumenti digitali**  
Intervista a Massimiliano Rottoli di RS Italia  
di Dario Colombo  
CATENE DI FORNITURA
- 60** **Proteggere le infrastrutture critiche con la valutazione dei cyber rischi**  
di Marianna Lezzi  
CYBERSECURITY
- 64**  
di Alessia Stucchi  
I LIBRI DEL MESE

**Direttore Responsabile**  
Chiara Lupi – chiara.lupi@este.it

**Caporedattore**  
Dario Colombo – dario.colombo@este.it

**Coordinamento Editoriale**  
Francesca Albergò – francesca.albergò@este.it

**Hanno collaborato**  
Alessandro Gastaldi, Alessia Stucchi

**Grafica e impaginazione**  
Reparto grafico ESTE

**Fotografie e illustrazioni:** Adobe Stock

**Abbonamenti** – Daniela Bobbiese  
abbonamenti@este.it – daniela.bobbiese@este.it

**Pubblicità**  
Se sei interessato a ricevere informazioni commerciali scrivi a: commerciale@este.it

**Direzione, Redazione, Amministrazione, Pubblicità**  
ESTE Srl. – Via G. Cagliero, 23  
20125 Milano – Tel: 02 91.43.44.00 – Fax 02 91.43.44.24

**Diffusione:** la rivista viene distribuita esclusivamente in abbonamento

**Abbonamenti**  
Carta + Digitale (annuale): € 200  
Digitale (trimestrale): € 9 / € 15 / € 18 / € 35  
Copie singole: € 27,00 + € 5,00  
di spese di spedizione.

**Periodicità:** dieci numeri mensili ordinari.  
Copie saggio sfogliabili online.

**Spedizione:** Poste Italiane Spa – Spedizione in abbonamento Postale – D.L. 353/2003 (conv. in L. 27/02/2004 n. 46) art. 1, comma 1, DCB Milano. Registrazione presso il Tribunale di Milano N. 3615 del 21/1/1955

**Stampa:** Ancora srl  
Via Benigno Crespi, 30 - 20159 Milano

## COMITATO SCIENTIFICO:

Romeo Bandinelli • Lucio Cassia  
Sergio Cavalieri • Flaviano Celaschi  
Alfredo De Massis • Giorgio Merli  
Roberto Montanari • Paolo Pasini  
Angela Perego • Marco Perona  
Roberto Pinto • Pierpaolo Pontrandolfo  
Roberta Raimondi • Mario Rapaccini  
Rinaldo Rinaldi • Antonio Rizzi  
Marco Taisch • Sergio Terzi



## Bibliografia online

Per motivi di spazio, la bibliografia di alcuni articoli è stata inserita online: per consultarla è sufficiente scansionare il QR Code