

# SOMMARIO

maggio 2024

**3** **La servitizzazione  
come innovazione sociale**  
di Chiara Lupi

**6** **Produrre e pianificare con consapevolezza  
E con l'aiuto dell'Intelligenza Artificiale**  
di Dario Colombo

**12**  
SENTIERI  
PROFESSIONALI  
di Alessia Stucchi

**14** **Il boom dell'Economia dei servizi  
Così l'Italia resta competitiva**  
di Nicola Costantino

**16** **Dalla Manifattura alla società  
I benefici della servitizzazione**  
di Maria Spadafora e Mario Rapaccini

**20** **L'era dell'Everything-as-a-Service  
Il modello strategico per la Manifattura**  
di Laura Scalvini, Federico Adrodegari,  
Nicola Saccani

**28** **L'innovazione passa dai dati di fabbrica  
e dalle analisi dell'Intelligenza Artificiale**  
Intervista a Giuseppe Pace  
CEO di Exor International  
di Alessia Stucchi

**32** **Le industrie del Nord Est  
a FabbricaFuturo Treviso**  
di Lucrezia Vardanega

**36** **La ricetta per l'innovazione tecnologica  
Strategie e strumenti per l'evoluzione digitale**  
Intervista a Emanuele Cottonaro  
Senior Managing Consultant Digix Plus  
di Alessia Stucchi

**40** **Intelligenza Artificiale nella cybersecurity  
La tecnologia è un aiuto o una minaccia?**  
di Alessia Stucchi

**48** **Niente digitalizzazione senza sostenibilità  
Il binomio vincente per la Manifattura**  
Intervista a Luca Comello, Head of BU Project  
& Innovation Management di Quin  
di Lucrezia Vardanega

**52** **Miglioramento continuo senza fine  
I benefici del Lean management**  
di Lucrezia Vardanega

**57** **Innovare prodotto e processo  
per l'economia programmabile**  
di Flaviano Celaschi e Giorgio Casoni

**64**  
I LIBRI DEL MESE  
di Alessia Stucchi

**Direttore Responsabile**  
Chiara Lupi – chiara.lupi@este.it

**Caporedattore**  
Dario Colombo – dario.colombo@este.it

**Coordinamento Editoriale**  
Francesca Albergo – francesca.albergo@este.it

**Hanno collaborato**  
Alessia Stucchi, Lucrezia Vardanega

**Grafica e impaginazione**  
Reparto grafico ESTE

**Fotografie e illustrazioni:** Adobe Stock

**Abbonamenti** – Daniela Bobbiese  
abbonamenti@este.it – daniela.bobbiese@este.it

**Pubblicità**  
Se sei interessato a ricevere informazioni  
commerciali scrivi a: commerciale@este.it

**Direzione, Redazione, Amministrazione, Pubblicità**  
ESTE Srl. – Via G. Cagliari, 23  
20125 Milano – Tel: 02 91.43.44.00 – Fax 02 91.43.44.24

**Diffusione:** la rivista viene distribuita  
esclusivamente in abbonamento

**Abbonamenti**  
Carta + Digitale (annuale): € 200  
Digitale (trimestrale): € 9 / € 15 / € 18 / € 35  
Copie singole: € 27,00 + € 5,00  
di spese di spedizione.

**Periodicità:** dieci numeri mensili ordinari.  
Copie saggio sfogliabili online.

**Spedizione:** Poste Italiane Spa – Spedizione  
in abbonamento Postale – D.L. 353/2003  
(conv. in L. 27/02/2004 n. 46) art. 1,  
comma 1, DCB Milano. Registrazione presso  
il Tribunale di Milano N. 3615 del 21/1/1955

**Stampa:** Ancora srl  
Via Benigno Crespi, 30 - 20159 Milano

## COMITATO SCIENTIFICO:

Romeo Bandinelli • Lucio Cassia  
Sergio Cavalieri • Flaviano Celaschi  
Alfredo De Massis • Giorgio Merli  
Roberto Montanari • Paolo Pasini  
Angela Perego • Marco Perona  
Roberto Pinto • Pierpaolo Pontrandolfo  
Roberta Raimondi • Mario Rapaccini  
Rinaldo Rinaldi • Antonio Rizzi  
Marco Taisch • Sergio Terzi



## Bibliografia online

Per motivi di spazio,  
la bibliografia di alcuni  
articoli è stata inserita  
online: per consultarla  
è sufficiente scansionare  
il QR Code