

SOLUZIONI ORGANIZZATIVE PER L'INCREMENTO DI BENESSERE E PRODUTTIVITÀ

Emmanuele Massagli

Presidente

presidente@aiwa.it

The logo for aiwa, featuring the word 'aiwa' in a dark blue, rounded, lowercase font. The 'i' and 'a' are dark blue, while the 'w' is a lighter teal color.

www.aiwa.it



[@aiwa_welfare](https://twitter.com/aiwa_welfare)



[AIWA](https://www.linkedin.com/company/aiwa)

Il **welfare aziendale** (sostenibilità sociale)



**INCREMENTO DI BENESSERE E
PRODUTTIVITÀ**



La **partecipazione dei lavoratori** alla *governance*
dell'impresa (protagonismo sociale)

(1) Il welfare aziendale

Con l'espressione «welfare aziendale» si identificano somme, beni, prestazioni, opere, servizi corrisposti al dipendente in natura o sotto forma di rimborso spese *aventi finalità di rilevanza sociale e per questo esclusi*, in tutto o in parte, dal reddito di lavoro dipendente.

(1) Il welfare aziendale – Sliding Doors

Difesa della «funzione sociale» vietando qualsiasi funzionalizzazione economica (1986-2015)

Modulazione del tratto originale della «funzione sociale» (benessere, CSR, identità aziendale, attrazione talenti, interconnessione con il territorio...) pur ammettendo lo scambio economico (2016...?)

Superare la «finzione sociale» enfatizzando la finalità economica, per quanto non monetaria (fringe benefit, sostegno al reddito, bollette...) (2025...?)

(2) La partecipazione dei lavoratori

Articolo 46 della Costituzione:

«Ai fini della elevazione economica e sociale del lavoro e in armonia con le esigenze della produzione, **la Repubblica riconosce il diritto dei lavoratori a collaborare, nei modi e nei limiti stabiliti dalle leggi, alla gestione delle aziende»**»

(2) La partecipazione – Proposta di legge

CAMERA DEI DEPUTATI N. 1573
—

PROPOSTA DI LEGGE D'INIZIATIVA POPOLARE

La partecipazione al lavoro. Per una *governance* d'impresa
partecipata dai lavoratori

—
Presentata il 27 novembre 2023
—

- Partecipazione gestionale
- **Partecipazione economico-finanziaria**
- **Partecipazione organizzativa**
- Partecipazione informativa

- Formazione
- Meccanismi premiali

- **Garante della sostenibilità sociale delle imprese**