

# Sommario

In copertina foto di Uliano Lucas, Catena di montaggio dell'industria Zanussi, Pordenone, 1971

- 1 EDITORIALE**  
Francesco Varanini
- 6 NOTIZIE**  
a cura della Redazione
- 8 LETTURE**  
Elisa Marasca
- 10 RISONANZE FORMATIVE**  
**La sfida dell'integrazione**  
Mauro De Martini
- 11 L'IMPRESA IMPERFETTA**  
**Lavoro integro, non solo agile**  
Francesco Donato Perillo
- 12 L'ESTETICA DELL'EMOZIONE**  
**L'emozione della famiglia allargata**  
Anja Puntari
- 14 RISORSE UMANE E NON UMANE**  
**Team(s) working**  
Martina Galbiati
- 15 DIRIGENTI DISPERATE**  
**Il posto giusto**  
Chiara Lupi
- 16 SCRIVERE CON LA LUCE**  
**La cultura della varietà**  
A cura della Redazione
- 20 STORIA DI COPERTINA**  
**Includere non solo a parole**  
Il ruolo del linguaggio nella costruzione dell'identità organizzativa  
Luigi Maria Sicca,  
Prof. di Organizzazione Aziendale  
e Paolo Valerio,  
Prof. di Psicologia Clinica
- 26 STORIA DI COPERTINA**  
**Il privilegio dell'inclusione**  
Accoglienza per tutti o risposta ai gruppi di pressione?  
Andrea Prandini
- 34 Potere alle donne**  
Il futuro sostenibile passa anche dalla parità di genere  
Giuditta Alessandrini,  
Prof. di Pedagogia Sociale
- 40 L'ora del benessere e dell'inclusione**  
Il senso della sostenibilità per la Direzione del Personale  
Corrado Bottio,  
Partner di Mida
- 46 INCHIESTA**  
**Formare per includere**  
Il ruolo dell'HR nel promuovere (e tutelare) la diversità  
Elisa Marasca
- 54 La donna che sfidò e vinse contro Agnelli**  
Anna Majani  
e l'altro modello di leadership  
Chiara Pazzaglia
- 60 Il welfare si fa flessibile**  
Da risposta ai bisogni diventa componente della remunerazione  
Francesca Albergo
- 65 La fotografia come memoria del lavoro**  
Il racconto dell'Italia nelle immagini di fabbrica  
Intervista a Uliano Lucas,  
Fotografo freelance
- 69 Che fine hanno fatto gli stagisti?**  
I tirocinanti nell'era dell'incertezza  
Elisa Marasca

## 20

### Storia di copertina

Includere non solo a parole

Il ruolo del linguaggio nella costruzione dell'identità organizzativa

Luigi Maria Sicca  
Paolo Valerio

## 46

### Inchiesta

Formare per includere

Il ruolo dell'HR nel promuovere (e tutelare) la diversità

Elisa Marasca

## 54

La donna che sfidò e vinse contro Agnelli

Anna Majani  
e l'altro modello di leadership

Chiara Pazzaglia

## 69

Che fine hanno fatto gli stagisti?

I tirocinanti nell'era dell'incertezza

Elisa Marasca